

DÉFINIR ET METTRE EN OEUVRE la stratégie de mon établissement

Jour 1 Appréhender les évolutions du système de santé

Jour 2 Élaborer et animer son projet stratégique

Jour 3 Conduire la transformation immobilière de son hôpital



S'adresse à tous publics : équipes de direction, trios de pôle en établissement de santé, MCO, SMR, EHPAD

Les établissements de santé évoluent dans un environnement marqué par des transformations profondes : évolution des besoins de santé, opportunités territoriales, tensions RH, opportunités offertes par le numérique, nécessité de renforcer la performance des organisations, etc.. Face à ces défis, les équipes de direction doivent être en mesure d'identifier les évolutions stratégiques à mettre en œuvre dans l'avenir et d'animer efficacement la mise en œuvre des transformations sur leur territoire et dans leur établissement.



IRIS Forum Santé réunit des experts du secteur hospitalier autour de trois journées mêlant apports méthodologiques, retours d'expérience et co-construction.

Véritable espace d'échanges entre managers hospitaliers, ce forum permet d'acquérir des méthodes directement mobilisables pour piloter les projets stratégiques, accompagner le changement et préparer durablement l'établissement aux enjeux de demain.

Patrick BEZARD, Ex-directeur des Soins, consultant expert structure hospitalière, IRIS Conseil Santé

Aurélien BIENVENU, Programmiste chef de projet SDI, Référent Santé A2MO

Dr Patrick DE COSTER, Président du Réseau Hospitalier Universitaire Bruxelles, Senior Advisor Cubik

Julien FAURE, Expert Lean Management en santé, Directeur associé Cubik

Dr Philippe FRADIN, PCME du CHD Vendée, PCMG du GHT 85

Elisabeth LECUREUIL, Directrice Générale, A2MO

Sarah LESAGE, Ex-cadre de Santé, Hôpital Avicenne, AP-HP - Consultante experte parcours, IRIS Conseil Santé

Dr Charles PETITOT, Directeur Général, IRIS Conseil Santé

Olivier SCHMITT, Directeur Général, Hôpital de la Tour

Olivier SERVAIRE-LORENZET, Directeur Général, GHT85 et CHD de Vendée



PARIS
25, 26 & 27
NOVEMBRE 2026



www.iris-conseil-sante.fr
irisconseilsante@irisconsult.fr

N° agrément : 11 92 21221 92

Certifié Qualiopi, catégorie-actions de formation : n° FRCM22312

Tél. : 01 82 97 01 47

FORUM

NOVEMBRE 2026

LES ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME DE SANTÉ ET LEURS IMPACTS

Président de séance **Charles PETITOT**
Directeur Général IRIS Conseil Santé

9h00 *Introduction et attentes*

9h30 *L'évolution de l'environnement des hôpitaux*

- Évolutions démographiques et vieillissement de la population
- Nouveaux besoins de santé et essor des maladies chroniques
- Transformation des attentes des patients et des professionnels de santé
- Développement du numérique en santé et nouvelles modalités de prise en charge
- Évolution de la relation soignant-patient et place croissante du patient dans son parcours de soins

Dr Charles PETITOT & Sarah LESAGE – IRIS Conseil Santé

10h30 *Pause*

10h45 *Réformes, attentes institutionnelles et impacts sur l'offre de soins hospitalière*

- Évolutions des politiques publiques et priorités nationales de santé
- Transformation des modes de financement et de régulation
- Renforcement des coopérations territoriales et de la gradation des soins
- Accélération du virage ambulatoire et des prises en charge hors les murs
- Évolution des métiers, compétences et organisations professionnelles
- Impacts sur le dimensionnement, l'organisation et la transformation de l'offre hospitalière

Dr Charles PETITOT & Sarah LESAGE – IRIS Conseil Santé

11h30 *Retour d'expérience : Construction du PHT du CHD de Vendée dans sa dimension holistique*

Olivier SERVAIRE-LORENZET – Directeur Général des Hôpitaux de Vendée & Président du Comité Stratégique du GHT 85
Dr Philippe FRADIN – PCME du CHD Vendée, PCMG du GHT 85, PCR des PCME de CH et Vice-Président de la Conférence Nationale des PCME et de CMG des CH

12h15 *Table Ronde et Questions*

12h45 *Pause déjeuner*

14h15 *Atelier GAP : Retour d'expérience participants*

- Introduction de la démarche GAP
- Sélection d'un projet stratégique porté par un participant
- Analyse collective des enjeux et des points de vigilance
- Partage de retours d'expérience et de bonnes pratiques
- Co-construction de pistes d'amélioration et de solutions opérationnelles

Patrick BEZARD – IRIS Conseil Santé

15h30 *Pause*

15h40 *Poursuite de l'atelier GAP*

17h15 *Synthèse de la journée*

- Évaluation des compétences acquises dans la journée
- Évaluation de la satisfaction des participants

17h30 *Clôture de la journée*

PROJET STRATÉGIQUE DE MON ÉTABLISSEMENT

Président de séance **Olivier SCHMITT**
Directeur d'Hôpital

9h00 *Introduction et attentes*

9h20 *Construire la gouvernance du projet stratégique*

- Identification des parties prenantes et des instances de gouvernance
- Définition des rôles, responsabilités et circuits de décision
- Construction d'une gouvernance adaptée aux enjeux du projet
- Élaboration d'un dispositif de pilotage et de suivi du projet

IRIS Conseil Santé

10h20 *Réaliser le diagnostic stratégique initial du projet*

- Analyse des enjeux territoriaux et des besoins de santé
- Évaluation de la performance et des ressources de l'établissement
- Identification des opportunités, risques et facteurs de transformation
- Construction d'un diagnostic stratégique partagé comme socle du projet stratégique d'établissement ou de territoire

IRIS Conseil Santé

11h20 *Pause*

11h30 *Définir une vision stratégique de son projet*

- Construction d'une vision stratégique partagée
- Définition des ambitions de l'établissement à moyen et long terme
- Identification des axes stratégiques prioritaires
- Déclinaison des orientations en objectifs opérationnels

IRIS Conseil Santé

12h30 *Table Ronde et Questions*

13h00 *Pause déjeuner*

14h30 *Décliner de manière réaliste la stratégie : l'apport du Lean*

- Faire le lien entre la stratégie et la déclinaison opérationnelle
- Définir les objectifs, les projets et les modalités d'évaluation de manière cohérente
- Méthodes et outils de management de la performance

Julien FAURE - Expert Lean Management en santé, Directeur associé Cubik

Dr. Patrick DE COSTER – Senior Advisor Cubik

16h30 *Pause*

16h45 *Synthèse collective et transfert dans les établissements*

- Restituer les apprentissages de la journée
- Identifier des éléments transférables dans son établissement
- Formaliser ses premiers engagements

17h15 *Clôture de la journée*

TRANSFORMATION IMMOBILIÈRE DE MON ÉTABLISSEMENT

Présidente de séance **Elisabeth LECUREUIL**
Directrice Générale A2MO

9h00 *Introduction et attentes*

9h20 *La vision médico-soignante et le projet capacitaire d'avenir : points saillants dans le cadre d'un projet immobilier*

- Articulation entre projet médico-soignant et projet immobilier
- Définition des besoins capacitaires à partir des activités futures
- Méthodologie de projection des besoins en lits, places et plateaux techniques
- Attentes institutionnelles et bonnes pratiques pour élaborer un programme médical et capacitaire

Dr Charles PETITOT & Sarah LESAGE – IRIS Conseil Santé

10h20 *Le schéma directeur immobilier comme outil de planification et de pilotage*

- Positionner le SDI comme la feuille de route immobilière de l'établissement
- Identifier les enjeux et besoins structurants
- Maîtriser les grandes étapes de construction d'un SDI du diagnostic jusqu'à la définition des scénarios
- Définir une gouvernance et un pilotage adaptés

Elisabeth LECUREUIL, Directrice Générale, A2MO
Aurélien BIENVENU, Programmiste chef de projet SDI, Référent Santé A2MO

11h20 *Pause*

11h30 *Le projet immobilier hospitalier : les fondamentaux*

- Comprendre les grandes étapes d'un projet immobilier hospitalier, de la définition du besoin à sa mise en œuvre.
- Identifier les rôles et responsabilités des différents acteurs et organiser une gouvernance adaptée à chaque phase.
- Repérer les principaux freins au projet et mobiliser les leviers d'action pour sécuriser son avancement.
- Structurer la concertation et la communication afin de favoriser l'adhésion des professionnels et des parties prenantes.

Elisabeth LECUREUIL, Directrice Générale, A2MO
Aurélien BIENVENU, Programmiste chef de projet SDI, Référent Santé A2MO

12h30 *Pause déjeuner*

14h00 *Table ronde et Questions*

- Discuter collectivement autour des questions des participants
- Profiter des retours d'expérience de chacun

14h45 *Clôture du Forum*

Novembre
2026

Définir et mettre en oeuvre la stratégie de mon établissement

LES OBJECTIFS

- Jour 1 : Comprendre les transformations du système de santé et leurs impacts sur les établissements
- Jour 2 : Construire et piloter le projet stratégique de son établissement sous une vision commune
- Jour 3 : Conduire la transformation immobilière de mon établissement

LA DÉMARCHÉ PÉDAGOGIQUE

- Supports pédagogiques et outils méthodologiques remis aux participants
- Apports d'experts, retours d'expérience et conférences interactives et ateliers collaboratifs
- Échanges entre pairs et partage de bonnes pratiques.
- Études de cas et mises en situation.

Bulletin d'inscription

Inscription en ligne possible : www.iris-conseil-sante.fr

1er participant (*) : Nom : Prénom : Service :
Fonction : Tél : @courriel :

- ☐ Forfait Forum 3 jours : **25*, 26 & 27* novembre 2026** - **1.950 €**
- ☐ Forfait Forum 2 jours : ☐ **25* & 26 novembre 2026** ☐ **25* & 27* novembre 2026** - **1.550 €**
- ☐ Forfait Forum 1 jour : ☐ **25* novembre 2026** ☐ **27* novembre 2026** - **1.050 €**

*Distanciel possible pour le 25 & 27 novembre 2026 (atelier exclu), pour plus d'information, contactez-nous.

2ème participant (*) : Nom : Prénom : Service :
Fonction : Tél : @courriel :

- ☐ Forfait Forum 3 jours : **25*, 26 & 27* novembre 2026** - **1.755 €**
- ☐ Forfait Forum 2 jours : ☐ **25* & 26 novembre 2026** ☐ **25* & 27* novembre 2026** - **1.395 €**
- ☐ Forfait Forum 1 jour : ☐ **25* novembre 2026** ☐ **27* novembre 2026** - **945 €**

*Distanciel possible pour le 25 & 27 novembre 2026 (atelier exclu), pour plus d'information, contactez-nous.

Établissement :

Adresse :

Code postal : **Ville** :

Responsable formation : **Tél** : **@courriel** :

Inscription en ligne : www.iris-conseil-sante.fr

Agrément Formation : 11 92 21221 92 - Certifié Qualiopi , catégorie-actions de formation : FRCM22312

Renseignements, inscriptions, référente situation d'handicap **IRIS Forum Santé** : Marie SARAIVA / Référent pédagogique : Dr Charles PETITOT

IRIS Conseil Santé - Tour Aviso - Bâtiment B - 13 rue Jean Jaurès - 92800 PUTEAUX
Tél. : 01 82 97 01 47 - irisforumsante@irisconsult.fr

Lieu de la formation : Puteaux

Accessible aux Personnes à Mobilité Réduite

(*) Merci de préciser si un participant est en situation d'Handicap

(contacter si besoin la référente situation d'handicap : Marie SARAIVA)

☐ oui ☐ non



Le soussigné accepte les conditions d'inscription ci-dessous :

Date :
signature, cachet de l'établissement

IRIS Conseil Santé collecte et traite, en qualité de responsable de traitement, vos données personnelles à des fins de gestion de votre inscription au Forum, de l'envoi de nouvelles offres de formation et de l'exercice de vos droits. Les champs marqués d'un astérisque doivent être renseignés obligatoirement, à défaut, votre demande d'inscription ne sera pas prise en compte. Pour exercer vos droits Informatique et Libertés, notamment vos droits d'accès et d'effacement, vous pouvez adresser votre demande à l'adresse irisconseilsante@irisconsult.fr. Le détail des traitements réalisés figure dans notre « politique données personnelles » accessible sur notre site « <https://www.iris-conseil-sante.fr/politique-de-confidentialite> ».

Les frais de participation comprennent la formation, les supports pédagogiques et le repas du midi. Une attestation de présence est fournie. Les annulations formulées par écrit, au moins trois semaines avant la date du Forum, donneront lieu à un remboursement intégral. A compter de cette date, une somme forfaitaire de 30 % du montant de l'inscription est due, quelles que soient les causes d'annulation. Les remplacements sont acceptés. Les organisateurs se réservent le droit de modifier le programme ou d'annuler le Forum si, malgré tous leurs efforts, les circonstances les y obligent 30 jours avant le 1er jour du Forum. En application de la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978, les informations qui vous sont demandées sont nécessaires pour votre inscription. Le stagiaire confirme avoir pris connaissance, en amont de la formation du Règlement Intérieur Stagiaire et l'accepte en signant la feuille d'émargement lors du Forum.